



LYNRED®

Voir au-delà des horizons

INAUGURATION DU CAMPUS DE L'INFRAROUGE

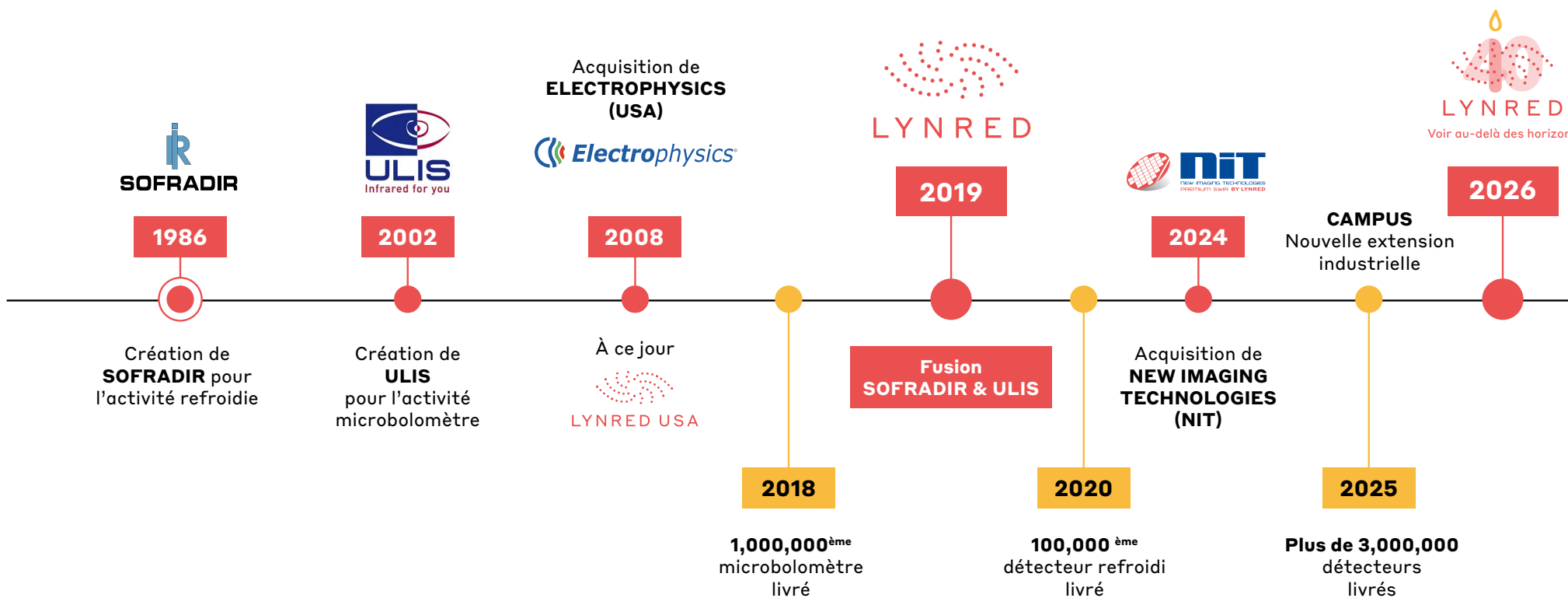
Dossier de presse 2026

LYNRED 40 ANS
D'HISTOIRE





LYNRED une histoire débutée il y a 40 ans





Sommaire



Campus

un outil industriel à la pointe de la technologie, dans un domaine de souveraineté nationale et européenne



Une **extension historique du site** de Veurey-Voroize pour un méga-projet



Des **équipements à l'état de l'art et des équipes hautement qualifiées**, renforcées par des transferts et des recrutements



Un projet impactant en termes de **RSE**



Un projet ambitieux, témoin d'un partenariat **État-Industrie réussi et de l'ancrage local/régional de LYNRED**



Chiffres clés de Campus



1



CAMERA

**Un outil industriel à la pointe de la technologie,
dans un domaine de souveraineté nationale
et européenne**



Le Campus de l'infrarouge, Lynred après 40 ans d'histoire

Créé en 1986, à Veurey-Voroize, à proximité de Grenoble, LYNRED est un leader européen dans le top 5 mondial dans le domaine des technologies infrarouges. Fleuron de l'industrie française, l'entreprise franchit aujourd'hui un cap historique, avec l'inauguration de son nouveau site industriel : **le Campus de l'Infrarouge.**

Un site aux capacités étendues, dont la surface totale fait 12 ha, à la pointe de la technologie, gage d'une politique d'innovations soutenue, au service de notre souveraineté industrielle.

Depuis 40 ans, avec le soutien des services de l'État, des acteurs institutionnels et territoriaux, et en partenariat technologique depuis l'origine avec le CEA-Leti, LYNRED joue un rôle majeur dans la souveraineté industrielle et l'indépendance stratégique de la France, de par son expertise rare au niveau mondial qui est celle des détecteurs infrarouge.

Ce positionnement critique, renforcé par la présence de ses deux coactionnaires Safran et Thales, prend toute sa dimension dans le contexte actuel de réindustrialisation de la France et de réarmement national et européen face aux menaces géostratégiques.

Bâtiment tertiaire du Campus
en phase de finalisation





Le Campus de l'infrarouge, Lynred après 40 ans d'histoire

Le Campus de l'Infrarouge témoigne de la place occupée par la France sur le marché stratégique des détecteurs infrarouge et de l'optronique, avec des entreprises nationales à l'état de l'art technologique sur l'ensemble de la chaîne de la valeur, parmi lesquelles LYNRED, Thales et Safran.

Elles répondent aux besoins de plus en plus larges de leurs clients, dans des domaines souverains comme la défense ou de l'espace, mais aussi duales, comme la thermographie, la mobilité ou le contrôle industriel.

En se dotant d'un outil industriel de grande capacité et à la pointe de la technologie, LYNRED contribue à pérenniser l'autonomie stratégique nationale et européenne.

Elle renforce le tissu industriel français et crée des emplois locaux durables à haute valeur ajoutée. **L'entreprise consacre chaque année 15% de son chiffre d'affaires à la Recherche & Développement, ce qui lui permet de disposer aujourd'hui de plusieurs centaines de brevets actifs, et de produire des innovations et des avancées significatives pour l'ensemble de la filière des détecteurs refroidis et non-refroidis (les « microbolomètres »).**

À noter que l'un des points forts de LYNRED est qu'elle maîtrise l'ensemble des éléments critiques de la chaîne de production des capteurs, depuis la fabrication de certains alliages clés, jusqu'au produit fini incluant mécanique et électronique.

Cette maîtrise verticale est un atout clé pour l'indépendance stratégique dans certaines applications régaliennes.





Les marchés

Très présente sur les marchés stratégiques de la défense et du spatial, avec une gamme complète d'imageurs infrarouges de haute performance intégrés dans les produits souverains de ses co-actionnaires Safran et Thales ou d'autres grands maîtres d'œuvre (Rafale, jumelles de fantassin, viseurs de véhicules blindés, de navires, satellites d'observation spatiale...).

LYNRED s'impose également sur des marchés civils multiples et variés avec ses technologies infrarouges duales.

Ces produits peuvent être adaptés pour répondre aux spécificités d'un large éventail d'applications, comme l'environnement, le contrôle industriel ou la mobilité.



DÉFENSE



SPATIAL



DRONES &
ANTI-DRONES



SÉCURITÉ &
SURVEILLANCE



CHASSE
& LOISIR



ENVIRONNEMENT



CONTRÔLE
INDUSTRIEL

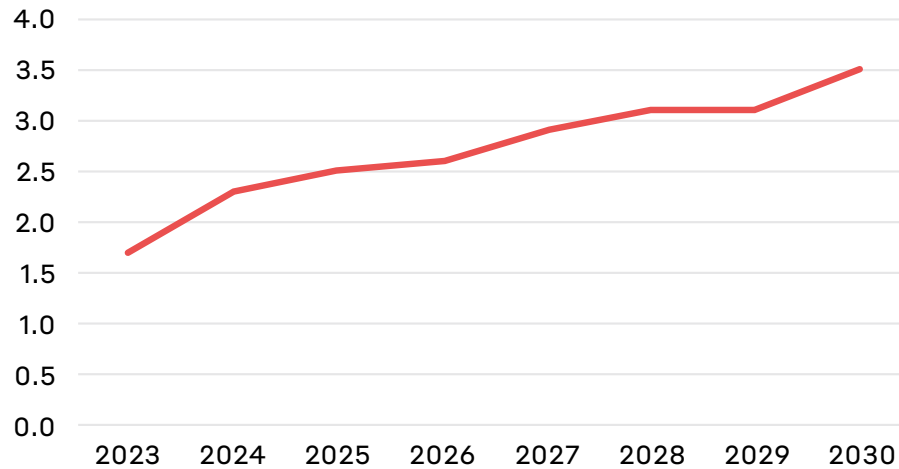


TRANSPORT
& MOBILITÉ



Croissance du marché mondial des détecteurs infrarouge

Prévision de croissance du marché mondial des détecteurs IR à l'horizon 2030 (en milliards €)*



Le marché devrait passer de 1,7 milliard d'euros en 2023 à plus de **3,5 milliards d'euros en 2030**, soit une **croissance moyenne annuelle de 11%**.

*Sources : The World Market for Military Infrared Imaging Detectors and systems /Maxtech International report 2025 edition - The World Market for Commercial and Dual Use Infrared Imaging and Infrared Thermometry Equipment /Maxtech report 2024 edition.





Exigences de performance et d'innovation des marchés en forte croissance

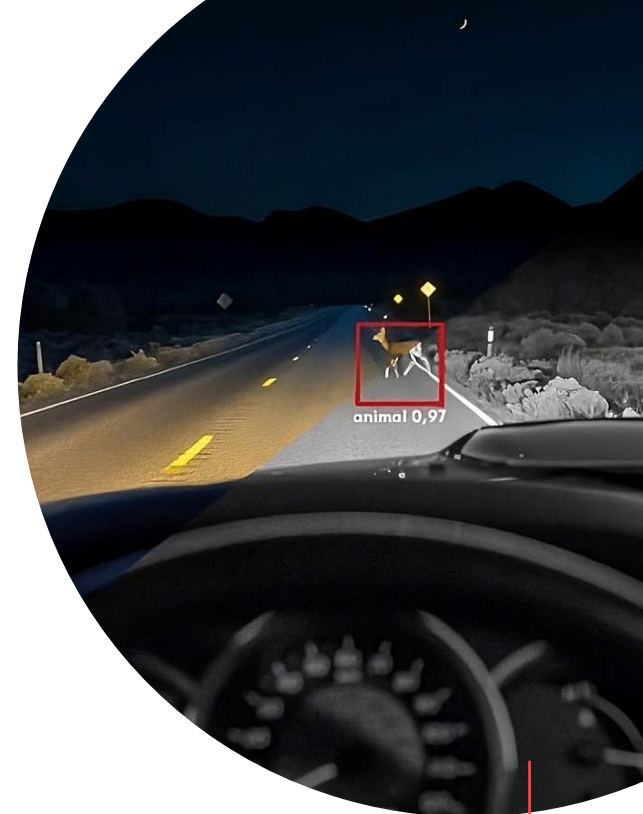
Les usages de l'infrarouge se multiplient, dans les secteurs des drones, de l'environnement, de la voiture autonome, du smart building, du contrôle industriel... Les technologies évoluent rapidement.

Elles permettent une plus grande miniaturisation des solutions, pour faciliter leur adoption dans une gamme plus large de produits et de domaines, avec à moyen terme des applications destinées au grand public.

Drones et anti-drones

Le secteur des drones connaît également une forte expansion, avec une croissance annuelle supérieure à 10%, notamment du fait des crises géopolitiques et des conflits récents ayant fait émerger des doctrines d'**emploi massif des drones**. Parallèlement à cette évolution et à cette menace, **de nombreuses solutions innovantes anti-drones émergent et deviennent une nécessité pour protéger les théâtres d'opération et les populations**. L'utilisation de capteurs infrarouge à coût réduit de type bolomètre est indispensable pour répondre à ces besoins volumiques.

Système anti-drones



Système de détection en conditions de visibilité dégradée pour l'automobile

Voitures autonomes

Dans le secteur automobile notamment, la réglementation imposera à moyen terme aux fabricants de voitures d'équiper leurs véhicules d'un **système de freinage d'urgence (AEB), en capacité d'éviter les piétons dans des conditions de visibilité dégradées, et notamment la nuit**. La caméra infrarouge apporte en pareille situation une réponse fiable et efficace par rapport à cette exigence.



Campus : une plateforme unique en Europe en réponse à de multiples exigences de marché

Pour répondre à la croissance rapide du marché, aux exigences de développement et de performance de nouveaux produits, ainsi qu'aux enjeux stratégiques de souveraineté industrielle française et européenne, **LYNRED a fait le choix d'accroître et de moderniser ses capacités de production.**

Le choix s'est matérialisé dans le **projet Campus, qui permet d'atteindre 8 000m² de salle blanche à l'état de l'art sur le site de Grenoble.** En doublant ainsi sa capacité de production de microbolomètres d'ici 2030, LYNRED consolide sa place de **leader européen**, dans le top 5 mondial du secteur des détecteurs IR.

De nouveaux équipements et des salles blanches à la pointe de la technologie permettront de développer de nouveaux produits encore plus performants et de répondre à l'augmentation des volumes tout en générant des gains de productivité.

La création du Campus de l'Infrarouge, plateforme unique en Europe et à la pointe de la technologie, intégrant les impératifs d'efficacité énergétique, constitue ainsi une **avancée industrielle décisive.**

Elle démontre la faisabilité de conjuguer réindustrialisation locale, création d'emploi, croissance mondiale et décarbonation.

Le projet a été financé à 100% sur fonds propres LYNRED, avec un crédit-bail à 70% du montant total.

Il représente l'investissement le plus important que l'entreprise ait réalisé depuis sa création il y a 40 ans. Un jalon décisif dans la success-story de l'entreprise, porteur d'avenir.





Questions à ... Hervé Bouaziz, Président Exécutif

Que ce soit au niveau national ou européen, le renforcement de la souveraineté industrielle en technologies infrarouges est une priorité pour garantir la sécurité et l'autonomie technologique de notre continent.

LYNRED se positionne comme leader européen de la détection infrarouge : quels besoins servez-vous et quel rôle ce projet majeur est-il appelé à jouer pour notre souveraineté industrielle ?

Nous apportons des solutions aux besoins souverains de défense, d'observation spatiale, de préservation de l'environnement, de sécurité routière, pour n'en mentionner que quelques-uns.

Nos détecteurs sont embarqués sur de nombreuses plateformes et utilisés dans diverses applications, telles que les véhicules, navires ou avions militaires, la détection de gaz, le freinage d'urgence des voitures,

le tri des déchets plastiques, le contrôle qualité industriel, ou encore, les satellites et l'observation des phénomènes climatiques depuis l'espace.

Que ce soit au niveau national ou européen, le renforcement de la souveraineté industrielle dans le domaine infrarouge est une priorité pour garantir la sécurité et l'autonomie technologique de notre continent.

En quoi Campus est-il un projet hautement stratégique ?

Campus représente un investissement de 100M€ et témoigne de notre volonté et celle de nos actionnaires de s'engager de manière durable pour l'avenir de l'infrarouge.

Il y a une demande accrue pour des solutions infrarouges sur l'ensemble des marchés sur lesquels nous intervenons, dans des domaines d'application de plus en plus variés.

Grâce à Campus, nous nous mettons en capacité de répondre à cette demande mondiale en produisant de manière compétitive en grands volumes, tout en se maintenant à la pointe des évolutions technologiques vers les petits pas pixel et la haute résolution.



Hervé Bouaziz
Président Exécutif
de LYNRED



Questions à ... Xavier Caillouet, Directeur Général

Cette infrastructure n'est pas une fin en soi, mais un tremplin vers de nouvelles innovations technologiques et industrielles, au service de la souveraineté de la filière.

En quoi Campus est-il exemplaire et unique ?

Le projet CAMPUS est unique car il a été conçu comme un remodelage complet du site de LYNRED. C'est un projet de transformation industrielle globale, mis en œuvre avec de fortes contraintes à prendre en compte.

En particulier, il a été réalisé sur un site anciennement classifié INB (Installation Nucléaire de Base) : une première qui a nécessité de nombreuses démarches administratives et la mise en place d'une méthodologie rigoureuse. Les travaux ont été conduits en co-activité avec une production en microélectronique extrêmement sensible aux vibrations.

CAMPUS est exemplaire à plusieurs titres :

- **Par son ambition environnementale, avec un soin particulier pour la végétalisation et la piétonnisation du site, avec la création d'un poumon vert favorisant la qualité de vie au travail.** La reconfiguration des productions d'énergies pour la climatisation des salles blanches réalisée dans le cadre du projet va permettre d'améliorer de 25% l'efficacité énergétique du site et d'ainsi optimiser son empreinte carbone par mètre carré de salle blanche.
- Enfin, il reflète notre **engagement territorial**, avec un projet qui valorise les savoir-faire locaux et contribue à l'attractivité économique de la région.

Quels sont d'ores et déjà les développements que vous allez annoncer dans les mois qui viennent, grâce aux opportunités offertes par cette nouvelle étape ?

Ce Campus nous ouvre des perspectives uniques. Dans les prochains mois, nous allons lancer l'industrialisation des matrices à pixels au pas les plus petits (5µm). Nous voulons montrer que cette infrastructure n'est pas une fin en soi, mais un tremplin vers de nouvelles innovations technologiques et industrielles, qui nous permettront

de pousser encore plus loin notre leadership dans cette filière stratégique. Les transferts industriels qui ont débuté, dès avril 2024, vont se poursuivre sur les 2 à 3 ans à venir dans le cadre de notre stratégie industrielle, en cohérence avec nos roadmaps produits.



Xavier Caillouet
Directeur Général
de LYNRED



Questions à ... Didier Laurent, Directeur de projet Campus

L'idée est simple : produire plus vite, plus efficacement et avec un niveau de fiabilité encore jamais atteint.

Quelles sont les innovations de ce projet en termes de méthodes industrielles ?

Nous avons voulu repenser en profondeur nos méthodes de production. Ce bâtiment intègre des salles blanches modulaires et évolutives, capables de s'adapter aux futures générations de produits.

Nous avons également mis en place de nouveaux standards industriels : digitalisation des équipements et process, pilotage par la donnée, respect des plus hauts niveaux de qualité et de traçabilité.

L'idée est simple : produire plus vite, plus efficacement et avec un niveau de fiabilité encore jamais atteint.

La création de nouvelles salles blanches au meilleur standard et le regroupement de nos moyens de servitudes vont nous permettre de répondre aux contraintes grandissantes en matière de Clean-Concept tout en améliorant la qualité de service pour ce qui concerne le maintien des environnements industriels (température / hygrométrie) en toute circonstance climatique pour accompagner nos roadmaps Produits et optimiser le Time to Market.



Didier Laurent

Directeur de projet
Campus de l'Infrarouge



**Une extension historique du site
de Veurey-Voroize pour un méga-projet**



Des milliers de m² sortis de terre

Au cœur de la Silicon Valley grenobloise, le site de Veurey-Voroize, où est implanté LYNRED depuis sa création, voit la surface de ses bâtiments augmentée de 50%.

Site de
12
hectares

10 000 m²
de locaux neufs
supplémentaires

4 000 m²
de nouvelles
salles blanches
Portant notre
capacité à
8 000m²

6 000 m²
de locaux
logistiques et
tertiaires neufs

Les infrastructures se composent de :

Bâtiments de production industrielle avec des salles blanches à l'état de l'art, destinés à la fabrication de composants infrarouges (détecteurs refroidis et microbolomètres).

- Un **bâtiment tertiaire** en flex office.
- Un **Hub logistique**.
- Un **bâtiment technique** : installations et équipements techniques modernisés, qui permettent une démarche d'efficacité énergétique.

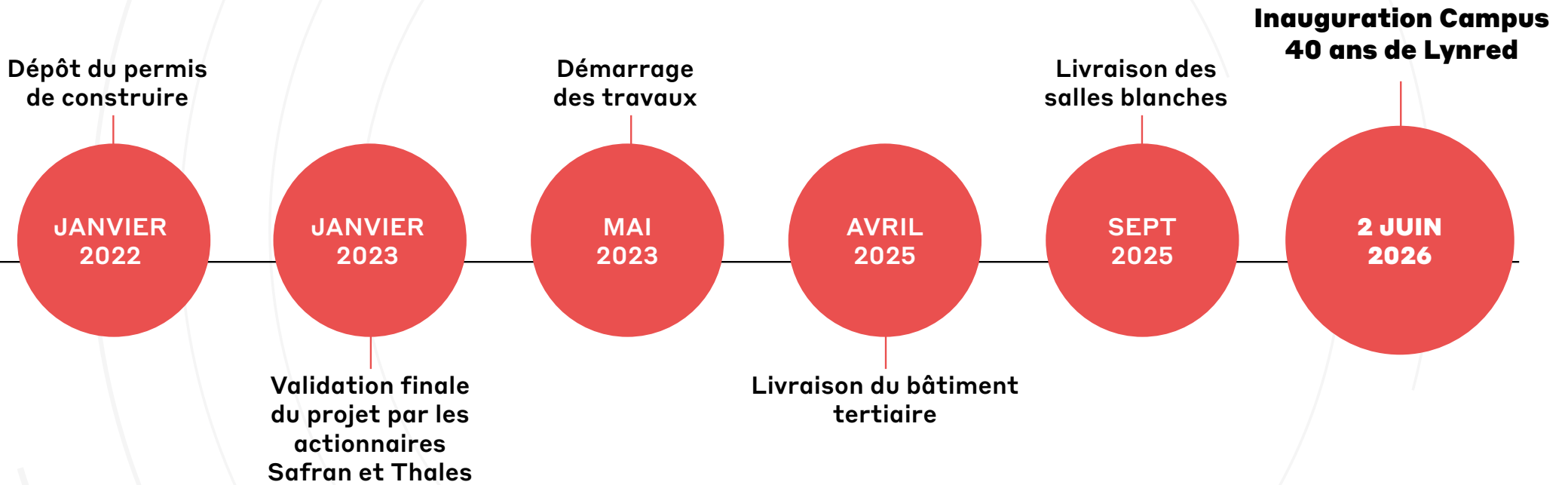


GRENOBLE ALPES METROPOLE
Capitale européenne de l'innovation 2026





Calendrier du projet



La gestion rigoureuse du projet a permis de respecter le calendrier et le budget initial.
MOE : le chantier a mobilisé un consortium pour la maîtrise d'œuvre, composé d'Artelia, Groupe-6 et Cap Ingelec.



**Des équipes hautement qualifiées,
renforcées par des recrutements**

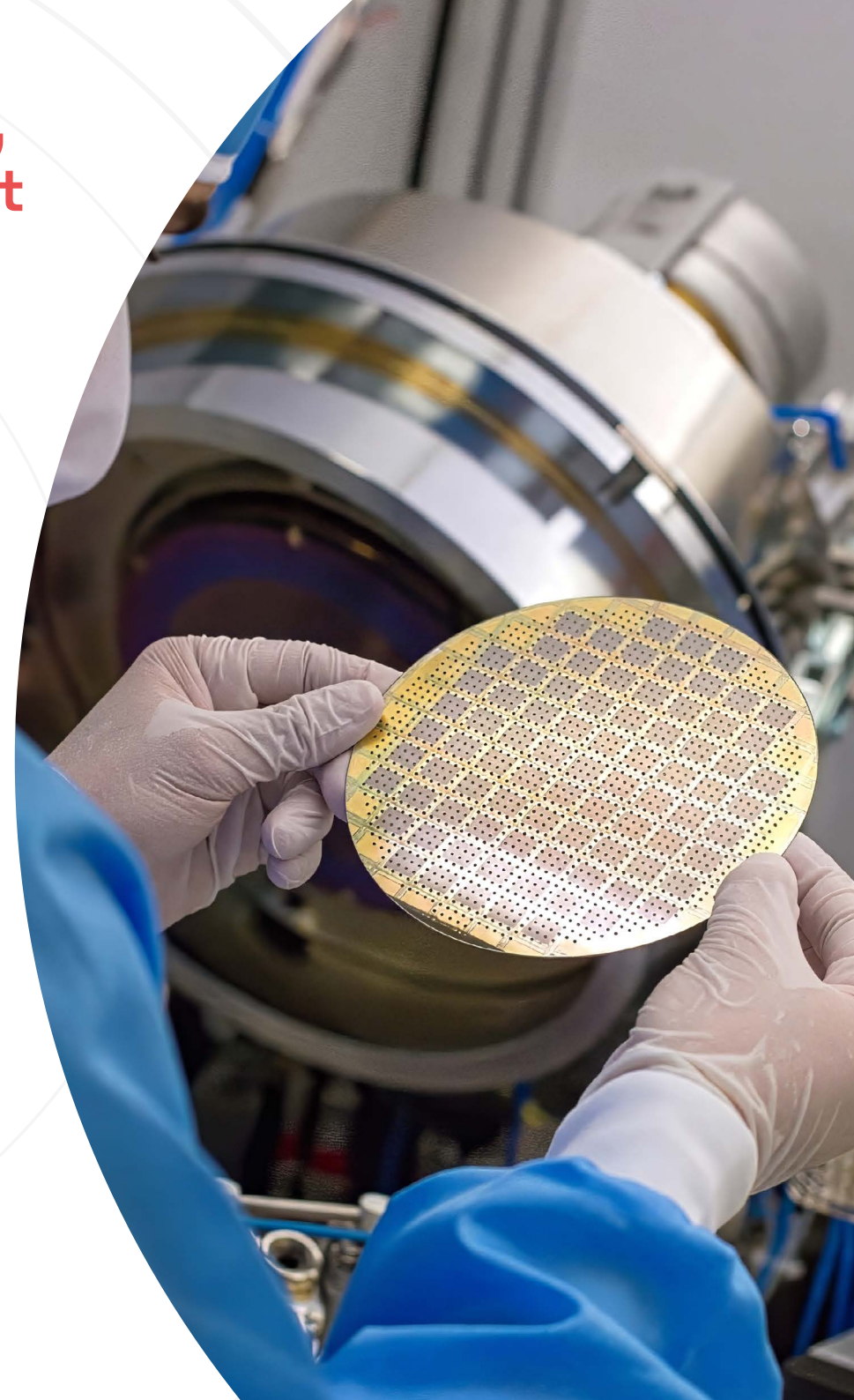
**Des équipements à l'état de l'art,
renforcées par des transferts**



Campus : alliance entre modernité, performance, innovation et respect des contraintes

La modernité des équipements et l'installation de salles blanches à l'état de l'art font du Campus de l'Infrarouge un modèle d'excellence industrielle. En permettant, d'une part, de doubler les capacités de production et, d'autre part, de générer des gains de productivité, les aménagements réalisés dotent LYNRED d'un outil industriel unique en Europe. **Le Campus de l'Infrarouge allie performance, respect des standards les plus exigeants, et innovation dans les processus. Il positionne LYNRED à l'état de l'art mondial, en termes d'outil industriel dans son domaine :**

- Les nouvelles salles blanches dédiées aux détecteurs refroidis et aux microbolomètres sont conçues pour accueillir des équipements de haute précision, notamment pour le développement de nouveaux produits (filiale III-V HOT, réduction du pas pixel), et la production en grands volumes.
- Elles respectent les standards internationaux très élevés de propreté et de contrôle environnemental afin de réduire le taux de particules susceptibles d'impacter les rendements de fabrication. Enfin, elles permettent d'atteindre les indicateurs de performance les plus exigeants.
- L'aménagement des ateliers tient compte des contraintes de cross contamination entre les différentes filières technologiques semi-conducteurs utilisées.
- Le Hub logistique est adapté au volume accru de livraisons lié à l'intensification de la production, en suivant les principes du Lean Manufacturing pour une gestion optimisée de la production.





Un site exigeant et résilient pour de nouvelles générations de produits

Les nouvelles installations et les processus mis en place ouvrent la voie à de nouvelles générations de produits caractérisés par :

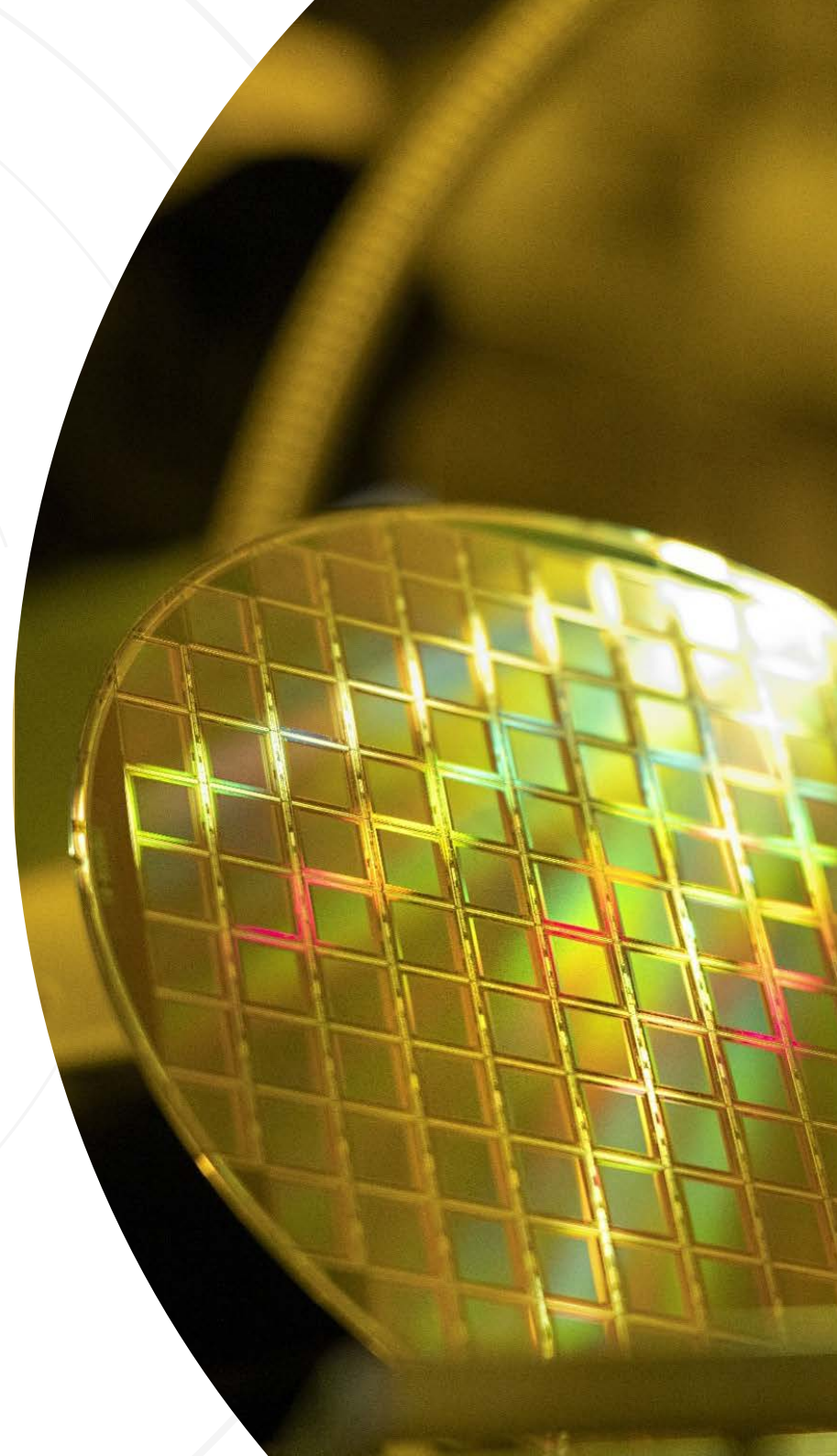
- Une **taille de pixel réduite** à de plus petits pas (détecteurs au pas de 7.5 μm en refroidi et 8.5 μm en bolomètre à court terme).
- Des **gains de productivité** croissants.
- De plus **hautes performances de portée** pour répondre aux besoins du marché.

Campus satisfait et garantit les exigences techniques de LYNRED en matière de salles blanches.

Il améliore la résilience des infrastructures pour assurer la continuité des activités de production, la sécurité du site et la prévention des risques.

Les méga-aménagements réalisés visent aussi à optimiser la consommation énergétique du site.

Le site est certifié ISO 9001, EN9100 et ISO14001. Lynred a obtenu en 2025 la lettre de certification IATF 16949, lui permettant de délivrer une production dans le domaine de l'automobile.





Transfert de technologies, d'équipes et recrutements : le plan d'actions, d'ici 2030

L'aménagement de Campus s'est déroulé progressivement sur plusieurs années.

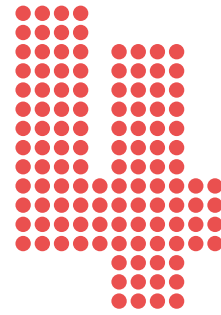
À terme, les nouvelles installations permettront un gain de volume de production de **50% en 2027, et de 100% en 2030.**

L'intensification de la production s'accompagne d'une forte augmentation des effectifs. Plus de 100 recrutements ont été effectués en 2025, et au moins **300 recrutements supplémentaires sont prévus d'ici 2030.**

Avec plus de **1 000 collaborateurs** regroupés aujourd'hui sur les **12 ha** du Campus de l'Infrarouge, et **1 300** potentiellement d'ici cinq ans,

LYNRED renforce sa présence dans l'écosystème technologique grenoblois de la microélectronique et des semi-conducteurs, dont elle est déjà un acteur majeur.





**Un projet impactant en termes de
Responsabilité Sociétale d'Entreprise**



Un projet impactant en termes de RSE

L'LYNRED a placé la démarche environnementale au cœur de la réalisation du Campus de l'Infrarouge. L'un des objectifs du projet était en effet de générer **un gain d'efficacité énergétique de 30%** pour les installations de production du site.

Le dispositif déployé comporte de très nombreux aménagements et projets d'envergure. Ils sont sous tendus par la volonté de faire du Campus de l'Infrarouge un site exemplaire, en matière de **réduction de l'empreinte environnementale :**

- Le lancement d'un projet global de décarbonation, dont Campus est une composante clé, **avec l'ambition de réduire l'empreinte carbone de 50% d'ici à 2040.**
- La rénovation complète du système de production d'énergie améliorant de **25%** la performance énergétique globale des salles blanches.
- L'installation en 2026 de 2 300 m² de panneaux solaires en ombrières de parking.
- L'installation de **30 bornes de recharge** pour les voitures électriques.
- L'intégration de **150** places supplémentaires de **stationnement vélos** avec **16** bornes de recharge pour vélos électriques.
- La plantation de **plusieurs dizaines d'arbres** et la création d'un poumon vert au cœur du site.
- La mise en place du flex office pour le bâtiment tertiaire, afin d'optimiser l'occupation du site et de réduire sa consommation d'énergie.

Campus respecte également l'objectif **Zéro Artificialisation Nette des sols (ZAN)** visant à concilier préservation de l'environnement et économie durable dans les projets d'aménagements industriels : les nouveaux bâtiments ont été implantés sur une zone de friche industrielle réhabilitée et la zone de parking n'a pas été bitumée, mais revêtue d'un enrobé perméable.



Intégration de places et de bornes de recharges pour vélo



L'efficacité énergétique au cœur du projet LYNRED



Un projet ambitieux

**Témoin d'un partenariat État-Industrie réussi
et d'un ancrage régional depuis 40 ans**



Un partenariat historique État – Région AURA - Industrie

Par son envergure et ses caractéristiques, le Campus de l'Infrarouge est un bel exemple de l'excellence et de l'expertise française : sa capacité à développer des technologies d'avenir contribue à l'effort stratégique national en vue de renforcer la souveraineté française et européenne notamment en matière de défense et d'observation spatiale.

Dans ce contexte, le Campus de l'Infrarouge illustre une **coopération exemplaire entre l'État et l'industrie**.

En effet, **depuis quarante ans**, LYNRED et le CEA-Leti – institut technologique du CEA, pionnier des micro- et nanotechnologies – sont des partenaires historiques. Sous l'impulsion de la Direction Générale de l'Armement (DGA), puis grâce à un soutien financier continu de l'Etat, de l'Europe et de la Région, LYNRED et le CEA-Leti mènent ensemble des projets de R&D, coordonnent des laboratoires communs et des transferts de blocs technologiques.

Ce partenariat, ancré dès la création de l'entreprise, a fait de l'innovation le moteur de son activité, garantissant sa compétitivité industrielle et son attractivité.

Au plan régional, LYNRED est pleinement intégré et moteur de son écosystème, en tant **qu'acteur économique de premier plan**, mais aussi en tant qu'**employeur**.

La région Auvergne-Rhône-Alpes, première région industrielle française, a largement démontré son attractivité vis-à-vis des grands acteurs de la haute technologie, notamment dans les domaines de la microélectronique et des semi-conducteurs.



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes





LYNRED : acteur majeur de la Région Auvergne-Rhône-Alpes

TOP 10
des employeurs
de la métropole
grenobloise

650
partenaires &
fournisseurs
en France

300
fournisseurs en
Région Auvergne-
Rhône-Alpes

Véritable moteur de l'innovation en région, LYNRED contribue activement à l'emploi, ainsi qu'à la formation et à la réindustrialisation du territoire grenoblois.

Elles'inscrivent pleinement dans les ambitions de **transition écologique** et de **relocalisation stratégique** portées par la Région et ses partenaires : Agence de développement économique Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises, CCI et MEDEF.

La Région Auvergne-Rhône-Alpes soutient également LYNRED. Ainsi un partenariat a été signé le 7 juillet 2025, autour du **projet BALSAM, financé par le Pack Relocalisation Régional, qui a permis le retour en France d'une étape de processus technique auparavant sous-traitée en Asie.**

C'est grâce à la mobilisation de l'ensemble de ces partenaires institutionnels qu'une filière d'excellence technologique, compétitive a pu émerger, à l'échelle mondiale.





**Chiffres clés
de Campus**

2 300m²
de panneaux
solaires

+30%
d'efficacité
énergétique
des salles
blanches



100 M€
d'investissements

3 000 m²
de locaux
tertiaires
supplémentaires

Surface totale
de **12 hectares**

8 000 m²
de surface totale
de salles
blanches

4 000 m²
de nouvelles
salles blanches

10 000 m²
de locaux neufs
supplémentaires
(+50%)



**Capacité
de production
x2 en 2030**

1 000 + salariés
en 2026
Potentiellement
1200 d'ici 2030

+50%
de capacité
de production
en 2025



LYNRED®

Voir au-delà des horizons



LYNRED

40 ans
d'histoire
Création en 1986 sous
le nom SOFRADIR
Spin-off DGA/CEA-Leti
Production de
composants IR
à l'échelle
industrielle

Une
co-entreprise
50/50
Safran & Thales



Chiffre d'affaires
2025 : **223 M€**
dont **80%** à l'export
3 millions détecteurs
livrés depuis 1986

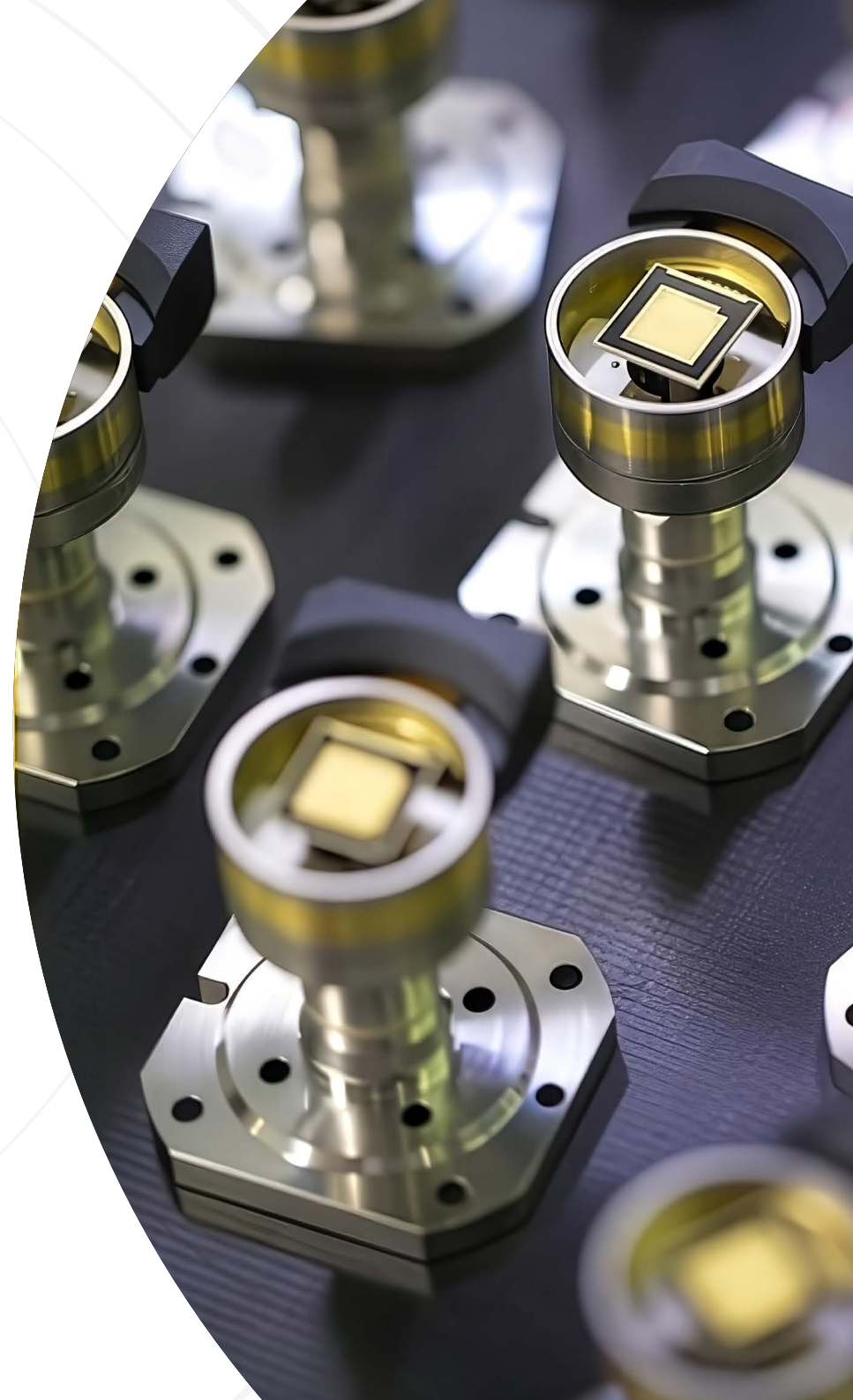
Les filiales LYNRED :



LYNRED USA



nit
NEW IMAGING TECHNOLOGIES
PREMIUM SWIR BY LYNRED





CONTACTS

CAMPUS DE L'INFRAROUGE

364 Avenue de Valence
38113 Veurey-Voroize
www.lynred.com

CONTACT LYNRED

Sophie Brocchetto
Directrice communication
sophie.brocchetto@lynred.com

CONTACT PRESSE

Oxygen Agency

Virginie Raison
+33 6 65 27 33 52
virgine@oxygen-rp.com

Anne Masson
anne@oxygen-rp.com

Alexis Noal
alexis.n@oxygen-rp.com